

Oscar Minteguía, Secretario de Desarrollo Social Municipio de San Martín

POLÍTICAS DE ECONOMÍA SOCIAL Y SOLIDARIA PARA EMANCIPAR A LOS ACTORES

Por Ruth Muñoz ¹



Oscar Minteguía, en capacitación a dirigentes de organizaciones sociales

Desde su lugar de funcionario público con trayectoria en los distintos niveles del Estado, Oscar Minteguía reforzó en esta entrevista la importancia de generar políticas públicas para la Economía Social y Solidaria desde lo local. Señaló que se trata de una decisión política, de "hacer con otros" no porque sean "feligreses del asociativismo", sino porque es casi la única chance de no morir en este modelo económico. Y compartió que su pequeña gran contribución apunta a la emancipación de los actores.

¹ Investigadora y profesora adjunta del Instituto del Conurbano (UNGS) E- mail: rmunoz@ungs.edu.ar

Militante de la Economía Social y Solidaria (ESS) antes que funcionario. Es una de las autodefiniciones de Oscar Minteguía, actual Secretario de Desarrollo Social de la Municipalidad de San Martín de quien depende, entre otras, la Dirección General de ESS.

Su recorrido abarca diferentes cargos en la función pública, a nivel nacional, provincial y municipal. Sin embargo, su "militancia" en este campo también se ha hecho a través de experiencias de trabajo con organizaciones sociales y autogestivas. Una de las que más lo marcó, según relata, fue a mediados de los 80', la asociación civil SERCUPO (Servicio a la Cultura Popular), a través de cuyo componente económico se logró organizar el poder de consumo (en los inicios del contexto hiperinflacionario) por medio de grupos de vecinos (entre 10 y 30) que se predisponían a consumir todos juntos, obteniendo mejores precios y compartiendo la experiencia del consumo en sí. "Recurso estratégico y genuino [el consumo] que, junto con el ahorro, tenemos los trabajadores y que no tenemos que pedirselo a nadie, es bien nuestro. Es un problema que no lo estemos destinando al mismo sector al que pertenecemos", señaló. SERCUPO fue una experiencia que arrancó con 16 barrios populares del Conurbano y villas de la Ciudad de Buenos Aires, y que llegó a mil barrios. "Esa experiencia de organización popular me marcó para todo el campeonato".

Luego de un recorrido por varios cargos públicos (en la Provincia de Buenos Aires y Rio Negro y en FONCAP a nivel nacional), vuelve en el 2005 a la Provincia de Buenos Aires, donde asume como Director de Economía Social y Desarrollo Local, hasta el 2008. Sobre esa experiencia recordó: "Fue un momento de creación de cosas interesantes. Gabriel [Katopodis²] estaba en la Subsecretaría de Políticas Socioeconómi-

² Actual Intendente de San Martín.

cas y en ese marco pusimos en marcha un programa que se llamaba 'El Trabajo Dignifica', con instrumentos de promoción de los actores de la ESS y que vino a dialogar muy fuerte justo en el momento de reconversión del Manos a la Obra. Fue una base de inspiración para lo que luego haríamos en San Martín".

LA ESS COMO DECISIÓN POLÍTICA

La mayoría de las dependencias a nivel municipal que trabajan estos temas, usan la categoría de Economía Social. San Martín es de los pocos que hablan de ESS ¿A qué se refieren con la expresión de ESS?

"Nosotros nos abrazamos fuertemente a una definición aprendida hace mucho tiempo de leerlos a Luis Razeto, a José Luis Coraggio, a Alejandro Rofman. Entendemos que hay una actitud normal y espontánea de la gente que desarrolla una actividad económica por su sustento, para no dejarse morir, es el sentido original de la economía. Eso lo hacen todos. Algunos lo hacen por caminos ilegales, pero la gran mayoría hace cosas que más o menos los ponen en carrera y que les permite generar un ingreso para sostenerse y sostener a los suyos con dignidad. Pero ahí no hay posibilidad de transformación de la matriz económica en la que vivimos y, por lo tanto, del tipo de comunidad que generamos con esa matriz económica, porque es una actitud espontánea.

La ESS es una decisión política, es una decisión pensada de los individuos que dicen 'voy a hacer economía con otros'. Con la experiencia de lo que hice para no morirme, pero le sumo la experiencia de lo asociativo y de la visión conjunta, la dimensión democrática de las decisiones, emancipadora, autogestiva, en donde además fluyen mis necesidades y las necesidades del conjunto, y mis potencialidades y las potencialidades del conjunto, se mezclan todo el tiempo. La punta de eso es el MOI³, donde uno de los pilares es la propiedad colectiva. Pero, antes

³ *Movimiento de Ocupantes e Inquilinos: moi.org.ar*

de eso, ¿qué procesos podemos ir desarrollando que nos vayan dando pistas, ayudando a construir una comunidad diferente? Cuando desde la política pública se intenta impactar sobre esta realidad, no se puede dejar afuera a los actores de la Economía Popular o Economía Social (yo los emparento a esos dos términos). Hay que traerlos e invitarlos todo el tiempo a los procesos asociativos porque si no, están muertos, es el piolincito más finito por donde se va a cortar la cosa. Entusiasmarlos con algo para que sean carne de cañón, como el emprendedurismo individual, nosotros no podemos... porque estarían todos muertos en poco tiempo.

La experiencia en San Martín, abrevada por nuestros recorridos previos, ve que a ese actor lo tenemos que animar a que haga con otros. Tal vez no producir, porque eso es lo más difícil quizá, pero si lo demás: puede consumir con otros, puede comercializar con otros, puede financiarse con otros, puede resolver los problemas de diseño con otros, puede meditar con otros, puede rezar con otros, puede gastar la vida con otros.

Nosotros tenemos un taller de capacitación que se da tres veces en el año que se llama 'Herramientas básicas de la gestión de un emprendimiento'. Sirve para los que ya tienen un emprendimiento o para los que están pensando en tener uno.

En la clase introductoria les comento que si vinieron acá porque quisieron ser emprendedores individuales, están en todo su derecho, pero nosotros los vamos a poder apoyar bien poco, porque no es el proyecto nuestro. Los vamos a estar invitando todo el tiempo a que descubran una dimensión asociativa. No porque seamos feligreses del asociativismo, sino porque vemos que esa es la única chance de enraizar lo que están haciendo y concretar sus deseos. Porque, les explicamos que individualmente, en este modelo económico, son la materia que se desperdicia".

LAS POLÍTICAS PÚBLICAS PARA LA ESS EN SAN MARTÍN

¿Y cómo logran transmitir esto en la práctica de las políticas públicas de ESS?

“Se dan dos cuestiones importantes. En San Martín se dio algo muy fuerte y muy claro, una decisión política de su autoridad máxima que nos deja desarrollar estos instrumentos de política pública porque nos conoce, sabe de qué estamos hablando aunque no sea especialista en eso. Gabriel [Katopodis] y yo compartimos la experiencia de SERCUPO y eso no fue gratis. Y lo otro, es que somos militantes de la ESS antes que funcionarios. ¿Qué te voy a contar a vos Ruth? Nosotros nos la creemos ¿no? El día que no sea más funcionario voy a seguir militando en esto. Consumo, comercializo y produzco con otros, soy parte de una Cooperativa, tengo esta visión. El hecho de venir de esas experiencias y de ser Secretario de Desarrollo Social de una ciudad de 500 mil habitantes, me permitió que el foco, la mirada de la ESS sea transversal a toda la Secretaría.

¿Cómo sostienen esa transversalidad en las políticas?

Nosotros tenemos 3 ejes estructuradores de la Secretaría de Desarrollo Social que los acordamos en el 2011 y estamos en el 2017 y siguen siendo los mismos, en un marco donde ganamos la elección en el 2011 y luego en el 2015, así que tenemos continuidad y estamos con los mismos equipos hace 6 años en varias áreas. Estos tres ejes son: 1. Decisión política (sobre todo para asignar recursos); 2. Convicción absoluta y 3. Instrumentos reales que resuelvan problemas reales, lo cual se puede transmitir no como receta sino como buena práctica”.

¿Qué ejemplos de políticas logran eso?

“Desde el inicio de nuestra gestión contamos con una Mesa de Em-

presas Recuperadas donde se sienta la universidad, representantes de empresas recuperadas y el Estado municipal. En ese ámbito les preguntamos cuáles son los obstáculos que tienen. Salieron cosas como la necesidad de contar con la habilitación comercial en San Martín. ¿Por qué no la pueden sacar? Porque la unidad económica tiene una deuda de seguridad e higiene, pero esa deuda no es de ellos que recuperaron esa empresa sino de los ex patrones. Entonces lo primero que hay que hacer es deslindar. Segundo: ¿qué está esperando el resto del Estado? Yo sé que sostienen, mantienen y defienden los puestos de trabajo. Ahora ¿eso es un valor para el resto de los habitantes? No necesariamente.

Había que mostrar algo que fuera valorado, concretar un proyecto que lleven adelante. De acá sale una [primera ordenanza](#), con otro ingrediente: que van a estar eximidos de la tasa de seguridad e higiene porque la devuelven en un accionar concreto. Por ejemplo, la Cooperativa 19 de diciembre⁴ tiene hace 4 años, un bachillerato popular gratuito para 120 adultos que estudian a la noche. Esa escuela la tendría que hacer el Estado, como no la hace, la tienen ellos.

Entonces, lo primero es que aquella deuda de seguridad e higiene que tenía la empresa, se la vamos a seguir reclamando a los dueños que la hicieron, no a ellos. Y lo segundo, es que, no les corresponde pagar esa tasa porque la están devolviendo. Pero tienen que demostrarlo de alguna forma, anotándose en un registro de empresas recuperadas y sociales.

Así como está el registro de proveedores, está el [registro de empresas sociales](#) que también son proveedores de la Municipalidad"

¿Cuántas empresas recuperadas/sociales hay registradas?

"Ahora debe haber registradas unas 14. Es la muesca que se le hace al sistema. La grieta en el mejor sentido".

4 www.coop19dediciembre.com.ar



Encuentro de empresas recuperadas de San Martín

¿Las cooperativas son conscientes de eso distintivo que están haciendo? ¿Se la creen?

“Se la creen porque dejan de pagar \$5000 en tasa de seguridad e higiene por mes. Y no la pagan porque son reconocidos como constructoras de otra comunidad.

A esa ordenanza le siguió otra. La necesidad era que el Estado les compre. Todos los que estamos en un municipio, sabemos de los lobbys oficiales y extraoficiales para que los que venden, lo hagan aguantándose de cobrar dentro de 90 días, entre otras cosas.

¿Cómo hacemos para que el Secretario o Encargado de Compras quiera comprar los aros de básquet para los clubes a Depormet⁵, que es una recuperada que los hace espectacularmente bien? ¿O que se enteren de que la Cooperativa Norte⁶ hace los mejores cuadernos que uno pueda encontrar en el mercado, a mejor precio, y además es una recuperada que está hace más de 10 años en San Martín?

Para eso, hicimos una [ordenanza de compra municipal](#) que sí determina tres cuestiones:

⁵ www.facebook.com/depormet.cooperativadetrabajo

⁶ www.nortecooperativa.com

- Que siempre hay que invitar a participar a los concursos y licitaciones públicas y privadas de toda naturaleza, a una empresa social que esté registrada y que ofrezca ese producto o servicio. Esto no ocurría antes, no se presentaban porque no se enteraban.
- Si esa empresa social, a igualdad de calidad de un producto, oferta hasta un 7% más caro, igual se lo puedo comprar por su calidad de empresa social y el Tribunal de Cuentas (organismo provincial) no me va a hacer nada. Ese 7% no es nada (debería haber sido 15% pero habría que modificar la Ley Orgánica de Municipios de la Provincia).
- Fomentar la compra directa a empresas sociales por montos de hasta \$90.000. Eso lo hacemos con catálogos, con publicidad, etc.

Esa ordenanza está en plena vigencia. Sólo el año pasado les compramos \$ 3,5 millones a empresas recuperadas y empresas sociales de San Martín.

Como decíamos, se trata de diseñar instrumentos que resuelvan problemas concretos y además, con políticas integrales. Esta ordenanza de compra local no hubiera tenido ningún impacto si antes no hubiésemos puesto en juego el Fondo de Financiamiento Solidario, que le permite a la Cooperativa Norte que yo le compre 12 mil cuadernos, pero que no tiene los insumos para hacerlos. Con el crédito los puede comprar y lo devuelve cuando cobra del Estado. Tampoco lo podrían haber hecho las dos cooperativas textiles a las que les compramos las 4 mil mochilas que reciben los pibes que entran a primer grado todos los años. No tenían ni para los cierres.

El Fondo de Finanzas Solidarias lleva entregados 380 créditos, desde finales del 2014 para acá, por \$ 3,1 millones, con 98,2% de cobrabilidad. Es para emprendedores asociativos o individuales. Para insumos, herramientas menores o capital de trabajo. De este modo, los instrumentos dialogan y se relacionan.

Por otro lado, teníamos que lograr que en la Feria Manos de San Martín, los emprendedores y las empresas recuperadas tengan un espacio genuino donde vender y mostrarse, que es el espacio público, de todos. Lo presentamos como un lugar de alegría, de encuentro, de fiesta, donde además podés conocer lo que hacen tus compañeros, vecinos de San Martín.

Además, tenemos 9 fechas en plazas de San Martín todos los meses donde entre 300 a 400 feriantes venden sus productos. Les decimos: 'es un instrumento para darte a conocer, no para vender'. Sin embargo, el año pasado (2016), ese conjunto de emprendedores comercializó por \$ 28 millones. Es una especie de Feria Franca, directamente del productor al consumidor”.

¿Es autogestionado el espacio en las ferias?

“Todavía no. Estamos promoviendo que se forme una asociación de feriantes, están trabajando pero todavía no han dado el paso de constituirse legalmente y nosotros no los apuramos. Entendemos que eso les va a mejorar la posibilidad de diálogo con el Estado, sobre todo cuando no estemos, cuando no haya militantes de la ESS acompañando los procesos”.



Reunión mensual de los trabajadores de la feria Manos de San Martín y entrega de crédito número 400

Vi que también otorgan créditos para el mejoramiento del hábitat ¿cómo funcionan?

“Tenemos un Fondo de Mejoramiento Progresivo del Hábitat que se llama Monseñor Angelelli. Son créditos a tasa cero. Es un fondo rotatorio administrado por vecinos que financia mejoras en las casas.

Sabemos que el 70% de los incendios de hogares pobres en San Martín se producen por fallas eléctricas. Entonces, con el fondo se toma un crédito en cuotas sin interés que se toma en materiales –por ejemplo, para reconvertir un tendido eléctrico- pero se devuelve en plata. Después se puede tomar otro crédito para lo que se quiera refaccionar.

El Fondo arranca con \$2000. Después voy por \$4000, luego \$8000. Hay gente que está tomando hasta \$10.000 que es el tope. Si cada persona piensa cuánto necesita para hacer su casa, seguro que son varios miles de pesos. Ahora, si lo pone como proyecto donde empieza por el baño, por el cuarto, etc. no toma un crédito gigante que lo mata y que está a contrapelo de su realidad que es diaria o mensual. Sino que se concentra en eso que se propuso ahora. Y eso probablemente involucra un volumen de dinero que va a poder devolver y con lo cual van a ocurrir tres cosas: concretó lo que se propuso en ese tramo, no se lo regaló nadie y probó que podía ahorrar para devolverlo.

El Fondo es de capital semilla. Como municipio pusimos \$220 mil en montos de a \$30.000, \$40.000, \$50.000. Y el área de Economía Social de Cáritas Nacional puso otros \$300.000, a través de Cáritas Diocesana y de la Cáritas con la que articulamos (de la Parroquia Inmaculada en el área Reconquista). O sea, es un capital semilla constituido en tres años y medio de \$500 mil. 161 familias se están dando créditos entre ellas por \$1, 1 millón hace tres años y medio,

es decir, se le dieron dos vueltas y está ahí. No hay incobrabilidad. La mora es del 5%. Ningún banco puede mostrar esa mora”.

EL PAPEL DE CADA NIVEL DEL ESTADO Y GANAR ESCALA CON LA POLÍTICA PÚBLICA LOCAL

¿Cómo ves los roles de cada nivel del Estado en relación con la ESS? ¿Hay especificidades para lo municipal en el Conurbano?

“Yo estuve en el gobierno nacional y provincial en distintas épocas, con diferentes instrumentos. Y ahora, en estos 5 años con política local, en una ciudad que no es chiquita, que tiene 500 mil habitantes, muy cruzada por la violencia, el narcotráfico y la marginalidad. Pensar en políticas acá, en el corazón del conurbano, con todo lo que eso significa, es distinto a pensar una política de desarrollo regional parado en Tapalqué. En el Conurbano yo consumo lo que tengo acá y lo que no agarro el auto y lo compro en otro lado, como todo es para una masa de 14 millones de personas, es mucho más complicado. Sin embargo es una dimensión donde vos podés tener impacto y mucho más con las políticas de ESS.

En Nación vos vas a lo macro y no ves a los actores, estás mediatisado... y la provincia siempre queda en el medio. Los años de mayor crecimiento de la ESS en la Argentina que fue del 2003 al 2015 con todas las políticas que se llevaron adelante del Gobierno nacional, la provincia estaba pintada en muchos sentidos. La política le pasaba por arriba: no pudieron, no quisieron, no los dejaron... no sé.

Con todas las políticas que se llevaron adelante del Gobierno nacional se ha avanzado muchísimo, especialmente con las famosas tres leyes bisagra: Monotributo Social⁷, Ley Nacional de Microcré-

⁷ Ley 25.865 (promulgada en enero del 2004). Se trata de una categoría tributaria permanente, creada para facilitar y promover la incorporación a la economía formal de aquellas personas en situación de vulnerabilidad que han estado históricamente excluidas de los sistemas impositivos y de los circuitos económicos. Adhiriéndose, los trabajadores/as pasan a ser contribuyentes y pueden acceder a cobertura de salud y aportes jubilatorios.

dito⁸ y Marca Colectiva⁹ que alumbraron o deberían haber alumbrado normativas provinciales y municipales, pero sobretudo las municipales que son las que mueven el perímetro de la realidad de la vida de los emprendedores. Los emprendedores viven en un municipio. Y las habilitaciones comerciales te la da el municipio, no las conseguís en ningún otro lado.

También el municipio es el Estado más cercano a la gente. Como decía un intendente de Campana, "nosotros los intendentes tenemos los quilombos a 70 cm del pecho, donde termina el escritorio". Y eso es tal cual. Así que es una dimensión interesante, pero hay que proponerse que tus instrumentos sean para que ganen escala. Capaz no lo tienen desde el principio, pero la vocación deben tenerla. ¿Cómo puede entrar alguien a esto? ¿es muy complejo? ¿Cómo logramos que sea masivo?"

AUTOCRÍTICAS DESDE LA MIRADA DE ESS COMO ECONOMÍA CONTRAHEGEMÓNICA PROMOVIDA DESDE UN ESTADO LOCAL

En el relevamiento que estamos haciendo de [políticas de ESS en los partidos del Conurbano](#), notamos que la mayoría se denominan de economía social, pero son más bien de economía popular, se ocupan más de buscar alternativas a los desempleados para la subsistencia y dejan afuera otras expresiones de la ESS que pueden tener otra escala y también otra orientación más política quizá, como la autogestión. ¿Vos cómo ves la orientación de estas políticas?

8 Ley 26.117 (promulgada en julio de 2016). Su objetivo es la promoción y regulación del microcrédito. Entre otros instrumentos crea el Programa de Promoción del Microcrédito para el Desarrollo de la Economía Social, el Registro Nacional de Instituciones de Microcrédito y el Fondo Nacional de Microcrédito.

9 Ley 26.355 (promulgada en marzo de 2008). Dirigida a emprendimientos asociativos de la Economía Social, busca por un lado, insertar sus productos en el mercado y por otro lado, generar una apropiación colectiva del proceso productivo, con apoyo del Estado para su elaboración. En su Artículo 1°, se define como "todo signo que distingue los productos y/o servicios elaborados o prestados por las formas asociativas destinadas al desarrollo de la economía social"

"Sobre nuestras estrategias de políticas públicas en San Martín, dejamos bien en claro dos cuestiones: 1. que estamos tratando de hilvanar y fortalecer una economía contrahegemónica. Y eso hay que saberlo, porque va todo para otro lado. 2. lo estamos haciendo desde el Estado. Y el Estado fue diseñado en Argentina, hace 200 y pico de años para asegurar la reproducción del capital, no para asegurar la reproducción de la vida.

Hablamos recién de los avances en los marcos normativos (desde el 2003 hasta acá) a nivel nacional. En lo provincial y local, en algunos lugares se avanzó en otros no. Pero no es sólo lo normativo, también son los usos y costumbres. Es la actitud de los trabajadores, los técnicos, los profesionales y ni hablar de los funcionarios, respecto de este actor de la ESS al que desconozco, al que no sé quién es y le estoy dando una mano porque está perdido.

Ahí, la autocrítica grande que me hago y le hago a las políticas públicas que han sido de Economía Social [entendiendo por ella más la economía popular, como dijo al inicio] es que no se han creído nunca la emancipación del actor. Nunca las políticas públicas han trabajado para que de verdad el actor se pare y me pelee, y me ponga en tela de juicio a mí como Estado. Y después de cada intervención tenemos preguntarnos ¿emancipa la política pública o te captura? Esa es nuestra pequeña gran contribución".

El problema también es que cuando los actores lograron cierto poder y la pelearon, se les pisó la cabeza ¿no? Incluso desde lo local

"Absolutamente. Es que se avanzó mucho en la promoción de una economía del mientras tanto. Esto es políticamente incorrecto pero hay que empezar a decirlo. O sea, 'vos estás acá, hasta que logras jugar en primera de vuelta ¿eh?, hasta que te conseguís un trabajito bueno o hasta que te formas la cooperativa'. Y empezamos a formar cooperativas sin espíritu cooperativo. Con lo cual, duran lo mismo que un cuesco en una canasta.

El tema también es que sabemos que el 90% de los trabajadores autogestivos son autogestivos. En San Martín, por ejemplo, no tenemos trabajadores de la tierra, que vienen con una cuestión más ancestral, de su familia, más de tener la tierra aunque sea poquita. O los artesanos también porque tienen una cuestión más cultural 'yo me expreso a través de lo que hago, de mi trabajo', es menos común que nuestros artesanos lo vivan. Entonces los artesanos y los trabajadores de la tierra tienen más conciencia aún quizá sin saberlo, de la economía de la solidaridad y de pertenecer a un espacio donde no tengo jefes ni patrones como es la autogestión. Pero la mayoría están ahí porque no les queda otra.

Entonces, hay que abrazar a ese actor que viene sueltito, pero paralelamente hay que tener una política que los invite y les muestre la fortaleza, la dinámica y la alegría que significa el hacer con otros. No solamente porque conviene. Porque si todos nosotros compramos en conjunto a la Cooperativa arroceros de Villaguay o la yerba La Hoja¹⁰, eso tiene una fortaleza y una capacidad de transformación verdaderamente fuerte. Y seguramente vamos a ahorrar plata. Pero también me pone contento, porque estoy construyendo otra cosa, estoy cuidando el medioambiente, me estoy relacionando de otra manera. La alegría no hay que entregarla. En todo caso ponerla a la par de ahorrar, de que me convenga económicamente. Los procesos de compra comunitaria que se basaron solamente en ahorrar plata se murieron, no hay ninguno en vigencia. Porque donde no me convenga más o no tengamos los mismos gustos, ya no podemos seguir consumiendo juntos..."

PERSPECTIVAS DE LAS POLÍTICAS DE ESS EN LA COYUNTURA POLÍTICA ACTUAL

También vemos que donde hubo cambios en los partidos de gobierno, estas políticas fueron transformadas. Por ejemplo, en Lanús desaparecieron por completo del organigrama y de la jerga; en Morón redujeron mucho su alcance y hay emprendedores que

¹⁰ www.facebook.com/YerbaMateLaHoja

sienten que desaparecieron por completo y pasaron al emprendedorismo convencional. ¿Vos compartís este panorama? ¿Qué horizonte le ves a estas políticas en la coyuntura política actual?

“Es algo que me preocupa porque cuesta mucho dar pasos y avanzar en esta caminata y cuesta muy poco destruirlo todo. Es para profundizar. Yo no quisiera baratear la respuesta. Se me vienen a la cabeza dos cosas: desde los errores propios: personalizar la política pública de ESS (‘es mía, la hicimos nosotros’), es a contrapelo de esta economía que entrega y abre, no acumula desde ahí y mucho menos la información y las ideas. No importa que se la apropien, pero que fluya. A veces se está muy atado a eso. Esto es muy de la función pública: cuando yo asumo parece que vengo a descubrir el mundo y aunque use el mismo instrumento le tengo que poner otro nombre, para que se note que es gestión Pepe y que no es gestión Julio.

Lo otro es que si vos probas en cualquier municipio del Conurbano, qué pasa con los actores del territorio si el Intendente decide no tener más Secretaría Producción o de Desarrollo Económico. Qué pasa con la Cámara de Industria, con la de Turismo, ¿qué hacen?...Es más, en muchos municipios, la Cámara de Comercio e Industria genera una estrategia de lobby para colocar un hombre de ellos en la instrumentación de la política pública. ¿Pasa eso con los actores de la Economía Solidaria? ¿Los actores de la Economía Solidaria de San Martín, podrían defender la política pública de la Economía Solidaria? ¿Lo harían ante un cambio? ¿Cómo lo harían? Cortamos una calle, podría ser una forma, pero a estas alturas diría que no alcanza. Tendrían que demostrar que tienen una dimensión que hace que el decisor político de nivel local no pueda no tenerlos en cuenta. Después podrá cambiar si es Secretaría, Subsecretaría, Dirección, pero yo quisiera que cuando termine mi gestión queden unos actores que puedan decir: no se les ocurra sacar Manos de San Martín, el Fondo de Financiamiento Solidario, porque esto es nuestro. No lo hagas porque somos todas estas familias que tenemos que ver con esto.

Para esto haría falta que primero el sector se reconozca como tal y admita caminar con el otro. Que las cooperativas de recicladores admitan caminar con las recuperadas y que los compañeros de las recuperadas admitan caminar con los feriantes, y los feriantes admitan caminar con los productores de huerta y así...y eso está lejos, tan lejos como si los convencidos de la ESS compramos productos de la ESS.

Ahora en estos 15 años hay más de 30 universidades de Argentina trabajando en Red, promoviendo y llevando adelante Diplomaturas, tecnicaturas, diseñando materiales, haciendo investigación incubando procesos, haciendo extensión universitaria sobre ESS. Esto antes era la de uds. [la UNGS] y nada más. Ahora es orgánico, fuerte.

También necesitamos entramados de segundo piso: federaciones y confederaciones de actores. Todavía les falta a las cooperativas y a los cooperativistas y a los de las federaciones de las cooperativas, ser amables y visualizar organizaciones no formales como parte de ese entramado.

Y lo otro a tener en cuenta es que son políticas muy nuevas las que están vinculadas con la ESS. La ESS es muy nueva para la comunidad. Yo no creo que sea popular. De hecho si uno hace un ranking, de 50 temas priorizados para las familias, lo primero va a ser seguridad, corrupción y no sé si va a aparecer ESS entre los 50 temas más hablados.

Entonces como esto es muy nuevo tienen que haber decodificadores, una especie de traductores que se la tienen que creer muy fuertemente para provocar productos que se queden y no que pasen".

Para cerrar, y muy relacionado con cuestiones que fueron saliendo antes, te comento que nos pusimos a buscar causas de existencia de las políticas y encontramos tres que se dan en conjunto en la mayoría de los partidos: 1. La existencia de varios actores colectivos de ESS que tengan cierto poder en el partido; 2. Que

hubiera al menos dos agentes estatales con poder de decisión y que vinieran con trayectoria en estos temas; 3. Que el partido de gobierno fuera el Frente para la Victoria. Y nos parece que eso puede incidir también en la sostenibilidad de estas políticas a lo largo del tiempo. ¿Cómo te suenan?

“Acuerdo absolutamente y tiene que ver con lo que venimos charlando. La existencia de actores fuertes que puedan tener capacidad de lobby (para usar término de la política y de la economía del capital), de decir ‘acá estamos y podemos ser un problema’.

Y la cuestión de nuestro ideario como partido es un factor fundamental la visión que se tiene del rol Estado: un Estado presente, cercano a la gente y cortando las desigualdades, es absolutamente necesario.

Así que muy pertinente las tres razones porque identificarlo permitiría decir, si yo tuviera de nuevo responsabilidades en la función pública nacional ¿Qué impulsaría? Que existan estas tres condiciones, no los instrumentos No me dedicaría a hacer una ley de microcrédito o a impulsar microcrédito, sí a focalizar fondos del nivel nacional que fortalezca a los actores de la ESS”.